



## CFO-nyheter desember 2020

CFO-rollen er i stadig utvikling. Hver måned gir Deloitte deg et knippe artikler som utforsker innsikt og trender som påvirker CFO-funksjonen.

### Hva står på din transformasjonsrisiko-sjekkliste? Del 1

Transformasjon eller endring medfører alltid en viss risiko. Det er som regel flere grunner til dette, men ofte settes endringsprosesser i gang basert på mangelfull informasjon, noe som kan resultere i at de ikke innfrir forventningene eller at de rett og slett mislykkes. I denne artikkelen gir vi deg en sjekkliste for risikoområder som CFOer bør ta i betraktning når de iverksetter og navigerer selskapet gjennom endringsprosesser [Les saken her >](#)

### Hva står på din transformasjonsrisiko-sjekkliste? Del 2

Vi har basert på forskning og undersøkelser kommet frem til syv store risikoområder som kan vanskeliggjøre en endringsprosess. I forrige artikkel så vi på valg, ressurser, engasjement fra ledelsen og kontinuitet. I denne utgaven av artikkelserien identifiserer og analyserer vi de andre risikoområdene: ineffektiv planlegging og uenigheter, atferd og kontekst. I tillegg presenterer vi strategier for å håndtere disse risikoområdene. [Les saken her >](#)

### Nå er tiden inne for å restarte risikostyring

COVID-19 har snudd opp ned på mye i mange organisasjoner, og det har flere steder ført til at man har avdekket svakheter innenfor risikostyring. Det er på tide å se på hvordan man håndterer dette fremover – tiden er moden for en omstart av risikostyring. Les mer om hvordan man går fra å være reaktiv til å bli proaktiv [Les saken her >](#)



### Fremtidens Controller: Datadrevet strategipartner

Økonomifunksjonen utvikler seg stadig og bruker mer og mer tid på automatisering og analyser for å kunne gi økt strategisk innsikt til ledelsen. Digital transformasjon skaper nye muligheter for controllere, og gir muligheter for å øke verdien av det de tilfører businessen. Denne utviklingen var på mange måter allerede godt i gang, men COVID-19 har fått prosessen til å akselerere.

[Les saken her >](#)

### Investorer ønsker at Paris-avtalen reflekteres i selskapsrapporteringen

Publikasjonen «Investor Expectations for Paris-aligned Accounts» peker på fem klare forventninger investorer har til selskapenes rapportering for 2020. Blant annet forventes det at selskapene inkluderer klimarisiko i den finansielle rapporteringen og at estimater justeres deretter, samt at man foretar sensitivitetsanalyser på estimater knyttet til klimarisiko.

[Les mer om trendene her >](#)

### IIRC og SASB lanserer samarbeid for å forenkle rapportering av ikke-finansiell informasjon

International Integrated Reporting Council (IIRC) og Sustainability Accounting Standards Board (SASB) går sammen for å forenkle rapporteringsjungelen. Fellesinitiativet, Value Reporting Foundation (VRF) vil slå sammen IIRC og SASB til en enhetlig organisasjon som ivaretar IR-rammeverket, oppfordrer til et integrert tankesett, og har bærekraftrapportering som utgangspunkt for verdiskaping.

[Les mer om dette her >](#)

### Nye CFO-er siden sist

Hver måned vil Deloitte gi en oversikt over nyansatte CFO-er.

Navn	Selskap	Tiltrer	Tidligere erfaring	Dato publisert
Nils Ravnaas	Kruse Smith	01.10.2020	Finansdirektør Nye Veier, Aker Solutions Norge, USA og Singapore	05.11.2020

Kontakt oss:



**Anne Jones**

Partner

Tlf: 400 20 228

[annejones@deloitte.no](mailto:annejones@deloitte.no)

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NWE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) for a more detailed description of DTTL and its member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.