



CFO-nyheter juni 2021

CFO-rollen er i stadig utvikling. Hver måned gir Deloitte deg et knippe artikler som utforsker innsikt og trender som påvirker CFO-funksjonen.

Gruppedynamikk: Hvordan fikse et team som fungerer dårlig?

I denne utgaven av CFO Insights ser vi på hvordan økonomiledere kan analysere og diagnostisere hva det er som gjør at teamet deres ikke fungerer optimalt. Videre ser vi på hvilke muligheter man har for å forme teamet sitt til å bli en mer effektiv og velfungerende enhet. Les mer om dette her:

[Les CFO Insights her >](#)

Fordelen med agilitet: Å flytte transformasjon fra uvisshet til resultat

CFOer spiller en stadig større rolle i store endringsprosjekter og prosesser internt. Slike prosesser er komplekse, og det finnes ofte mange usikkerhetsmomenter som god gammeldags planlegging og vanlige verktøy ikke fanger opp raskt nok. I slike prosesser er det derfor viktig med en agil tilnærming, og vi deler derfor tips til hvordan man kan håndtere dette på best mulig måte:

[Les artikkelen her >](#)

Å bruke kunstig intelligens til scenario planlegging gir økt strategisk innsikt i sanntid

Ved å bruke det beste av to verdener - kunstig intelligens kombinert med menneskelig innsikt, kan selskaper bruke scenarioplanlegging til å skape dynamisk og langsiktig strategisk klarhet. Dette kan i mange tilfeller gi et konkurransefortrinn, spesielt i usikre tider. Les mer om dette her:

[Les saken her >](#)



Stadig tettere kobling mellom ESG-informasjon og finansiell rapportering

Financial Accounting Standards Board (FASB) i USA har sett nærmere på spørsmål fra ulike interessentgrupper og koblingen mellom ESG-rapportering og finansiell rapportering. Det gis konkrete eksempler på hvordan en virksomhet bør vurdere regnskapsmessig effekt av ESG-forhold som får konsekvenser for den finansielle rapporteringen. FASB presiserer at koblingen mellom ESG-informasjon og finansiell rapportering har blitt enda tydeligere de senere årene, sett i lys av at enkelte regnskapsstandarder krever at man vurderer effekten av endringer i eksterne forhold, dersom disse endringene har en vesentlig direkte eller indirekte effekt på regnskapet eller notene til regnskapet. Artikkelen er like relevant for IFRS-rapporterende foretak som for de som benytter US GAAP.

[Les saken her >](#)

Hvordan hensynta Ikke-finansiell informasjon i kompensasjons- og incentivordninger

Med økte krav fra myndigheter, økt etterspørsel fra ulike interessentgrupper, og stadig flere rapporteringskrav, viser trenden at virksomheter bør hensynta hvordan bærekraft er integrert i overordnet strategi og hvordan bærekraft kommuniseres til interessentene. Ved å hensynta ikke-finansiell informasjon i kompensasjons- og incentivordninger har styret mulighet til å holde ledelsen ansvarlig for forvaltningen av bærekraft i virksomheten og hvordan bærekraft hensyntas i strategien. Dette sender sterke signaler til de ulike interessentgruppene.

[Les saken her >](#)

Kontakt oss:



Anne Jones

Partner

Tlf: 400 20 228

annejones@deloitte.no

Nye CFO-er siden sist

Hver måned vil Deloitte gi en oversikt over nyansatte CFO-er.

Navn	Selskap	Tiltrer	Tidligere erfaring	Dato publisert
Grant Creed	Seadrill	27.05.2021	Chief Restructuring Officer og VP Mergers & Acquisitions Seadrill	27.05.2021
Hans Jakob Hegge	Moreld	uvisst	Finansdirektør i Equinor, President & Country Manager Equinor US, samt flere andre stillinger i Equinor	27.05.2021
Nina Mortensen	Axactor	01.08.2021	Leder for controlling og finans i TietoEvry og har fungert som finansdirektør for Evry Gruppen	01.06.2021

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NWE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no for a more detailed description of DTTL and its member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.